

Jepp Hedaa: Kapitalfond kan gøre to væsentlige ting for 7N

"Nu får vi en partner, som gør, at vi reelt kan købe en virksomhed, der er lige så stor som 7N," siger formand og mangeårige hovedejer Jeppe Hedaa, som har solgt majoriteten i 7N til en kapitalfond.



Jeppe Hedaa har været den primære ejer af 7N i mere end 20 år. I de fleste af år har han stået i spidsen for den danske it-konsulentvirksomhed som adm. direktør. Siden 2021 i stedet som formand. Sidste forår blev han desuden valgt som landsformand for Kristendemokraterne | Foto: Walther Bølge

AF JESPER ELKJÆR JENSEN

29. oktober 2024 kl. 11.50

Der er to væsentlige ting, en kapitalfond kan gøre for en virksomhed som it-konsulentvirksomheden 7N.

Det fortæller 7N's bestyrelsesformand og mangeårige hovedejer, Jeppe Hedaa, til ITWatch, kort efter det er kommet frem, at han er gået med til at sælge majoriteten i danske 7N til netop en kapitalfond.

"Den ene er *operational excellence* (driftsoptimering, red.). At den har ejet mange virksomheder og derfor set, hvad der virker. Den anden er en økonomisk muskel, som gør det muligt at lave opkøb," siger han.

Sidstnævnte er et nybrud i 7N-regi.



De er utroligt effektive i Polaris. Jeg har tænkt mig at støtte dem i alt, hvad de vil

Jeppes Hedaa, bestyrelsesformand og hovedejer, 7N

Jeppes Hedaa har været den primære ejer af 7N i over 20 år. Senest med 57 pct. af aktierne i virksomheden, som han overtog sammen med Erik Damgaard i begyndelsen 00'erne.

Dengang var Jeppes Hedaa også adm. direktør i 7N, som gennemgik en større forandring under de nye ejere. Der [blev jublet, da virksomheden](#) kom ud med et overskud på fem mio. kr. i 2004.

I dag er 7N en milliardforretning med en omsætning på 1,5 mia. kr. i 2023 og en forventet omsætning på 1,6 mia. kr. i år. På bundlinjen blev det senest til et overskud på over 40 mio. kr. efter skat.

Virksomhedens topline er vokset med 10 pct. i gennemsnit om året de sidste mange år. Rent organisk, oplyser Jeppes Hedaa. Det vil sige uden opkøb, bortset fra to-tre mindre og symbolske af slagsen.

Men det ændrer sig højst sandsynligt snart, fortæller han og lægger sig i kølvandet på 7N's adm. direktør, Sebastian Podlésny, som sidste år talte med [ITWatch](#) om de muligheder, han så i opkøb.

"Nu får vi en partner, som gør, at vi reelt kan købe en virksomhed, der er lige så stor som 7N," siger Jeppes Hedaa i dag.

Ny ejer har ejet konkurrent

Kapitalfonden, som bliver 7N's nye majoritetsaktionær, er danske Polaris. Polaris kender markedet for it-konsulenter særledes godt, forklarer Jeppes Hedaa.

Ikke mindst fordi kapitalfonden i tre år ejede konkurrenten Prodata Consult (i dag Emagine), som blev solgt for næsten 2 mia. kr. til en anden dansk kapitalfond, Axcel, i 2021.

Tidligere har Polaris også haft succes med sit ejerskab af rederiet Molslinjen.

"Vi har været igennem en solid due diligence-proces, som vi har arbejdet utroligt hårdt med siden sommer. Det var dobbelt så hårdt, som da vi prøvede at gå på børsen," siger Jeppes Hedaa.

Som en del processen fik Polaris udarbejdet en køreplan for de næste fem år i 7N.

Opkøb er en del af denne plan, bekræfter Jeppes Hedaa. Men det er ikke nærmere defineret, hvad 7N skal købe.

7N har i dag flere end 1700 it-konsulenter tilknyttet i syv lande. Produktet er konsulentydelse til kompleks systemudvikling i store virksomheder. Det vil sige hjælp til virksomhederne, når de vil udvikle noget selv.

Virksomheden betjener i dag flere end 200 kunder, og Danmark og Polen er de største markeder.

"Vi har allerede kompetencerne på området. Alt fra projektledelse til udvikling på de forskellige kodesprog, sikkerhed og drift. Vores portefølje af konsulenter dækker meget bredt, og jeg vil tro, at det er det, vi skal have mere af," siger Jeppe Hedaa og tilføjer, at det kan være på nye markeder.

Det kan f.eks. være i Tyskland, hvor 7N ikke er til stede i dag, men som Jeppe Hedaa nævner flere gange som eksempel i interviewet med ITWatch.

Fortsætter med betydelig minoritetspost

Jeppe Hedaa har siddet i spidsen for 7N's bestyrelse siden 2021, hvor han overdrog posten som adm. direktør til polske Sebastian Podlósny.

Med aftalen om et salg til Polaris på plads ser han frem til også at give hovedejers-stafetten videre.

Og til at hans rolle i 7N generelt ændrer sig.

"Det vigtigste for mig er, at jeg ikke bliver ansvarlig," siger Jeppe Hedaa og tilføjer, at han glæder sig til at slippe for den stress, der har fulgt med det ansvar, han som formand og ejer har haft.

Han forventer, det vil ske inden længe.

"Det vil jeg tro, for de er utroligt effektive i Polaris. Jeg har tænkt mig at støtte dem i alt, hvad de vil. Jeg byder dem velkommen og ser det som et privilegium, at jeg kan se dem videreføre det, jeg har været med til at bygge," siger Jeppe Hedaa, som dog ikke slipper 7N helt.

Han geninvesterer nemlig sammen med den øvrige ledelse og får en menig bestyrelsespost. Ifølge [Børsen](#) forventer han at fortsætte med omkring 25 pct. af aktierne i 7N.

Samme medie har anslået, at salget til Polaris er sket til en værdiansættelse af 7N på lidt over 700 mio. kr. De nærmere finansielle detaljer er aftaleparterne blevet enige om at holde for sig selv.

Milliardfond i ryggen

Polaris køber sig ind i 7N gennem fonden Polaris Private Equity V, som blev lukket for kapitaltilsagn i starten af 2022 med et samlet beløb på over 5,1 mia. kr. at investere for.

"Vi ser frem til at samarbejde med 7N-teamet om deres strategiske prioriteter og bidrage til den fortsatte fremgang gennem målrettede

investeringer,” siger Polaris-partner Rune Lillie Gornitzka i en pressemeddelelse.

Han tilføjer, at Polaris ser et potentiale i 7N ”til at udvikle sig yderligere til en sand markedsleder”.

Tilmeld dig vores nyhedsbrev

Vær på forkant med udviklingen. Få den nyeste viden fra branchen med vores nyhedsbrev.

Email*

FORTSÆT