

EN DEL AF WATCH MEDIER

# ITWATCH

VENTURE- OG KAPITALFONDE

## Mangeårig ejer holder fast i børsdrøm: "7N fortjener på et tidspunkt at blive børsnoteret"

7N's formand og mangeårige hovedejer, Jeppe Hedaa, har flere gange måtte slukke sin egen drøm om at børsnotere virksomheden. I stedet har han solgt den til en kapitalfond – men drømmen lever stadig.



"Nu er jeg 60 år, og it-branchen er ikke en branche, hvor man kan tillade sig at køre på dampene. Der skal være fuld tank hele tiden, hvis man skal følge med, særligt når man er så ambitiøs, som vi er," siger Jeppe Hedaa, som derfor har været på udkig efter en ny hovedejer til 7N, der kan sikre kontinuiteten i virksomheden | Foto: Filip Gielda

---

**AF JESPER ELKJÆR JENSEN**1. november 2024 kl. 07.43

---

Jeppe Hedaa drømmer stadig om, at den danske it-konsulentvirksomhed 7N kommer på børsen en dag.

Det fortæller han i et interview med ITWatch, få dage efter at salget af majoriteten i virksomheden til en kapitalfond blev offentliggjort. Køberen er den danske kapitalfond Polaris.

"7N fortjener på et tidspunkt at blive børsnoteret. Om det lige bliver med Polaris i hånden eller nogle andre, det ved jeg ikke, men det fortjener virksomheden simpelthen," siger Jeppe Hedaa til ITWatch.

Han har været den primære ejer af 7N i over 20 år, senest med en ejerandel på 57 pct. Siden 2021 har han siddet for bordenden i bestyrelsen som formand.

---

## OM 7N

Hovedsæde i København og kontorer i seks andre lande

Omsætning på 1,5 mia. kr. i 2023

De største markeder er Danmark og Polen

Produktet er konsulentydelse til kompleks systemudvikling i store virksomheder

Beskæftiger over 300 medarbejdere og har flere end 1700 it-konsulenter tilknyttet

Betjener over 200 kunder

---

Jeppe Hedaa har [tidligere givet udtryk for, at han](#) mener, at den ejerstruktur, der følger med at være børsnoteret, vil være den bedste for 7N.

Derfor har han også i mange år forsvoret at sælge virksomheden til en kapitalfond.

Han var da heller ikke åben for at starte en dialog med Polaris i begyndelsen.

"Jeg ønskede ikke at tale med dem. Jeg tror, jeg sagde nej fem-seks gange til den vanvittige kop kaffe, PWC foreslog mig at tage. Men PWC blev ved med at vende tilbage med forslaget, for de mente, at matchet med Polaris ville være så godt, at det fortjente en time af mit liv," fortæller Jeppe Hedaa.

Til sidst tog han imod tilbuddet, og det har han ikke fortrudt.

"Jeg fandt jo ud af, at der også kunne sidde skønne mennesker i en kapitalfond, som kunne fortælle nogle skønne historier om de dejlige virksomheder, de har købt," siger han:

"Jeg kunne også mærke, at de kan styrke os endnu mere på rejsen mod en IPO (børsnotering, red.),"

## En sikring af kontinuiteten

Jeppe Hedaas børsdrøm er ikke ny, og han har flere gange kørt 7N i stilling til en børsnotering.

For seks år siden var frøene sået, men drømmen blev ikke til noget, da ledelsen fandt frem til, at det dengang ville ændre 7N for meget, fortalte Jeppe Heda, som på daværende tidspunkt også var adm. direktør, til [ITWatch](#).

I 2022 var en børsnotering på tale igen. Nu med Jeppe Heda som formand for bestyrelsen. Men også her blev det ved drømmen, bl.a. fordi krigen i Ukraine brød ud.



### **Jeg synes, der er noget smukt i, at det er kollektivet, som nyder godt af vores fremgang. Vi er jo også en del af kollektivet**

Jeppe Heda, bestyrelsesformand, 7N

---

"Pludselig begyndte det hele bare at være uattraktivt med uattraktivt på," fortæller han til ITWatch:

"Vi fik tudet ørerne fulde af, at vi skulle lade være, og der var mange, der gik af børsen, mens vi var på vej på. Jeg følte mig skrøbelig i det, og det var første gang, jeg oplevede den følelse,"

"Men jeg er virkelig ærgerlig over, at vi måtte droppe det, for jeg synes, der er noget smukt i, at det er kollektivet, som nyder godt af vores fremgang. Vi er jo også en del af kollektivet," tilføjer han.

Selvom børsdrømmen endnu en gang blev slukket, forsvandt Jeppe Hedaas behov for at sende 7N godt videre ikke. Hans alder og det faktum, at hans børn ikke ønsker at overtage roret i 7N, gjorde det bydende nødvendigt for ham at tænke i nye baner.

"Nu er jeg 60 år, og it-branchen er ikke en branche, hvor man kan tillade sig at køre på dampene. Der skal være fuld tank hele tiden, hvis man skal følge med, særligt når man er så ambitiøs, som vi er," siger han og tilføjer:

"Jeg har længe været opmærksom på, hvad der skulle ske for at sikre kontinuiteten."

Første skridt i det var forfremmelsen af Sebastian Podlésny til adm. direktør i 2021. Han havde været i 7N siden 2006, hvor han blev ansat til at etablere virksomheden i Polen.

Nu er næste skridt taget med valget af Polaris som ny majoritetsejer.

Kapitalfonden Polaris har i forvejen et indgående kendskab til 7N's marked qua dens tidligere ejerskab af konkurrenten Prodata Consult (i dag Emagine). Det vejede tungt i valget af den som ny ejer.

## Anledning til at få støvet af

"Andre interesserede meldte sig undervejs, men det var kun Polaris, vi arbejdede seriøst med," siger Jeppe Hedaa og uddyber:

"Jeg kunne bare se det perfekte match med den kultur, de har i Polaris, og det at de tidligere har arbejdet med en virksomhed på nøjagtig samme fagområde."

Når aktierne officielt er overdraget til Polaris, forventer Jeppe Hedaa at tage det sidste skridt og overlade formandsposten i 7N til en ny, som kapitalfonden får ansvaret for at udnævne.

Jeppe Hedaa bliver dog i bestyrelsen som menigt medlem, ligesom han geninvesterer i 7N og fremover kommer til at sidde med en betydelig minoritetspost i virksomhedens ejerkreds.

"Jeg håber, at Polaris kommer ind og afslører nogle blinde vinkler i 7N," siger han:

"Virksomheden har været under samme ejer i snart 25 år, og jeg kan næsten fornemme støvet i min næse, som hos en gammel marskandiser. Det her er en god anledning til at få støvet af."

## Tilmeld dig vores nyhedsbrev

Vær på forkant med udviklingen. Få den nyeste viden fra branchen med vores nyhedsbrev.

FORTSÆT